



## 切换到桌面版

# 给即将回国的年轻博士们几点建议 ◆ 精选

2021-8-20 12:23

阅读：9412

### 给即将回国的年轻博士们几点建议

最近和几位刚刚拿到博士学位的年轻学者聊天，他们问我回国还是在国外发展哪个更好？我说，这个很难讲，每个人的具体情况不同，人各有志，不能一概而论。但凡说到选择，一定要顺应时代潮流，总不会有错。好风凭借力，就是这么个道理。所谓顺应时代潮流，就是要看你的领域目前在世界各国是处于上升阶段还是走下坡路。一个人旺盛的学术生命也就是二三十年，有生之年，要想做出点像样的成果，路的选择至关重要，尤其是在年轻的时候。闲言少叙，下面几点建议，希望对年轻人能有帮助。

1. 一定要教学，要教就教核心课程。如果能有机会给留学生全英文授课，当然最好。教学的重要性，不言而喻。而对一个刚毕业的年轻博士，尤为重要。为什么重要？首先，博士，这个称呼并不是字面的意思代表着博大精深，什么都懂。相反，随着学科分得越来越细，大多数的博士题目其实很窄。也就是说，博士生的知识面其实并不宽。也许有人会说，博士们在本科，硕士，甚至博士阶段已经上过很多基础课程了，现在强调给本科生或研究生上课，对博士的知识积累和提高能有多大帮助？会不会是浪费时间？我的理解和体会非常不同。且不说年轻博士的本科，研究生的课程学习经历其主要目的是为了获得一个好的成绩或学分。而当你真正教学的时候，要想把别人真正教懂，对教材上的知识的认识深度和广度要求会非常高，这就强迫你短时间内阅读大量相关的书籍和文献，几年下来对一个人基础的夯实是非常重要的。没有好的基础，一个人会非常心虚，会没有发展的潜力。

2. 组建自己的团队。一个人也是团队。什么意思呢？要有独立科研的意识。当然，有出色的研究生和博士生加盟，热烈欢迎！对研究生的培养不要做甩手掌柜，而是和他们一起成长。一个人在学术上最巅峰的时期就是博士毕业这五年，基本就决定了一个人一生能达到的高度，其实是一个团队能达到的高度。有人讲，最开始融入大的团队也很重要，也没有错。这其实和你独立做科研并不矛盾。最好的融入就是自己有独到的东西，在大团队里你的小团队是必须的，具有不可替代性，而不是可有可无的。

3. 要持续出成果。这里说的成果，坦白讲最重要的表现形式就是论文，高水平的论文。如何界定高水平的论文？那就是本领域主流期刊上发表的论文。国家管理层面反对的所谓“唯论文”，跟你其实没有任何关系，那只是管理层面需要改进的事情。发论文，发高水平论文的目的，就是要个国内外的同行交流。论文是和同行交流最好的载体。为什么要持续发表呢？这和十年磨一剑并不矛盾。十年磨一剑只是个比喻，并不是非十年不出成果。持续发表的好处就是不间断地保持和国内外同行的交流，通过论文的反复交流，你能得到反馈。这个反馈会告诉你你在你的领域全球范围内到底出于怎样一个水准，好处是你既不妄自菲薄也不夜郎自大。另外，好的论文发表记录，对你持续拿到基金资助非常有帮助，这在全世界的学术界都通用。目前的中国，你真有本事，是绝不会被埋没的。从这个意义上讲，这是历史上最好的时代。



服务贡献也很重要，比如期刊的编委。而期刊主编吸收新的编委的标准就是看你审稿的数量和质量。所以，做事不要太功利，奉献，无偿帮助别人的心态，不但会让自己愉悦，也会有意想不到的收获。

5. 继续学好英文。英文的重要性，不必多说。我有不少朋友，回国很多年了，还坚持每天听英文新闻，阅读大量英文文献。给我印象最深的是国内一位年近古稀的大院士，一次开国际会议，他一张口做报告，我旁边的一位老外大牛教授感叹，这位老先生的英文真棒！后来聊天我才知道这位老先生在国内几十年如一日学习英文，已经养成习惯了，不仅学术水平一流，英文水准让老外都惊讶。

6. 永远战斗在第一线。我们有句古话，“劳心者治人，劳力者治于人”。这句话放在当代，尤其是学术上是错的。有人经常慨叹，“我就是个干活的人”，言外之意没有那些高大上的领军人物风光。其实做一个在第一线干活的人有什么不好？真正干活的人，永远掌握第一手资料。当你和人讨论，做报告的时候，你是心里最有底的人。学术上，大家互相真正瞧得起永远是那些实实在在的技能 and 观点。所以，不需要把太多的时间用在如何和大牛们搞好关系上，因为大牛们最看重的永远是你的干货，而不是别的。

7. 不断学习新的技能。现在这个快速发展的世界，靠吃博士阶段的老本，会很快被淘汰。怎么办呢？终身学习。具体地讲就是给自己制定一个计划，每年（尤其寒暑假）必须读哪些书，尤其是大部头的专业书，掌握编程上哪些新的技能，对新的仪器，设备还有哪些需要学习，掌握，等等。学无止境。

8. 有人说，回国发展，情商很重要。在我看来，最高的情商，就是心态放平，做事靠谱，诚实守信，积极向上。没有人不喜欢这样的年轻人，这样的同事，这样的朋友。

9. 最后一点，可能也是最重要的一点。没结婚的抓紧时间结婚，没生小孩的抓紧生小孩。所有奋斗，都是为了一个好的生活。

转载本文请联系原作者获取授权，同时请注明本文来自王善勇科学网博客。

链接地址：<http://wap.sciencenet.cn/blog-692836-1300594.html?mobile=1>

分享

收藏

分享到:

上一篇

下一篇

当前推荐数：81

推荐人：黄永义 陈兴峰 焦飞 武祥 张明 曹建军 郑永军 郭战胜 邢宇鹏  
 操振华 李斐 吴雷 邵宇飞 廖志勇 汤茂林 李学宽 李毅伟 闫江毓  
 卜令泽 曾泳春 王超杰 陈万浩 苏鑫杨 刘畅 徐长庆 杨轶杰  
 刘家敦 杨正德 刘玉胜 张红光 陈蕴真 姚志洪 王明 洪宇植  
 曾荣昌 曾杰 许培扬 董铭涛 俞立平 李曙 吴嗣泽 王林波 汪运山  
 王崇臣 朱志敏 张文涛 康建 邱星辉 张永清 王德华 王鹏 陈志勇  
 贾明升 姚伟 唐金山 王渊洁 钱家骏 陈新平 夏炎 戴新刚 周阿洋  
 孟利军 白龙亮 刁空非 宋春林 文端智 谭宝林 胡泽春 雷宏江